

PROGRAMUL de dezvoltare profesională a funcționarilor publici pentru anii 2025-2027

I. INTRODUCERE

Programul de dezvoltare profesională a funcționarilor publici pentru anii 2025-2027 (în continuare – Program) definește prioritățile pe termen mediu a sistemului de dezvoltare profesională a funcționarilor publici și va contribui la îmbunătățirea procesului de realizare a politicii de dezvoltare a competențelor profesionale pentru diferite categorii de funcționari publici, în conformitate cu obiectivele stabilite în Strategia de reformă a administrației publice din Republica Moldova pentru anii 2023-2030.

Necesitatea elaborării prezentului Program este prevăzută în Planul de acțiuni privind realizarea Programului de implementare, pentru anii 2023-2026, a Strategiei de reformă a administrației publice din Republica Moldova pentru anii 2023-2030 (*acțiunea 1.10.2*), aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.352/2023.

Implementarea Programului va contribui inclusiv la realizarea Direcției prioritare 3 *“sistem modern de formare profesională a resurselor umane din administrația publică care acoperă nevoile reale, în continuă schimbare, de dezvoltare profesională, conform priorităților instituționale și atribuțiilor specifice ale acestora, cu asigurarea de oportunități egale furnizorilor de formare acreditați în domeniul administrației publice”*, din capitolul I – Managementul funcției publice și al funcționarilor publici a Strategiei de reformă a administrației publice din Republica Moldova pentru anii 2023-2030.

Programul este conform cu obiectivele și direcțiile prioritare definite în Strategia națională de dezvoltare „Moldova Europeană 2030”, aprobată prin Legea nr. 315/2022. Acesta conține prevederi stipulate la Direcția 5.2 „Reforma sistemului de angajare și dezvoltare profesională a funcționarilor publici de toate nivelurile, de monitorizare și evaluare a performanței acestora, de responsabilizare a acestora, concomitent cu regândirea sistemului de salarizare și motivare (O7.1)”.

Totodată, acest Program va contribui indirect la realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă din Agenda 2030 a Națiunilor Unite. În cele 17 obiective de dezvoltare durabilă (ODD-uri), sunt stabilite îndrumări pentru reformele strategice la nivel mondial. Anume, Organizația Națiunilor Unite invită la garantarea accesului la educație echitabilă și de calitate în toate fazele vieții, ODD 4 „Educație de calitate”, precum și la crearea unor instituții publice puternice, ODD 16 „Pace, justiție și instituții puternice”, care stabilesc unele îndrumări generale privind obiectivele de reformă în administrația publică, inclusiv învățarea.

Obiectivele generale și specifice prevăzute în Planul de acțiuni privind realizarea Programului sunt strâns corelate cu acțiunile din Foaia de parcurs privind „Reforma administrației publice”,

asigurând astfel o abordare integrată și coerentă în procesul de modernizare a administrației publice.

Programul de dezvoltare profesională al funcționarilor publici pentru anii 2025-2027 a fost elaborat în cadrul unui proces participativ și dinamic, conținutul și acțiunile acestuia fiind discutate și validate cu funcționari publici din cadrul subdiviziunilor de resurse umane din autoritățile publice centrale și locale, secretari generali ai ministerelor, funcționari publici de conducere din cadrul Cancelariei de Stat și Biroul pentru integrare europeană.

II. ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE

Sistemul de dezvoltare profesională al funcționarilor publici este reglementat de Legea nr. 158/2008 cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public care definește politica statului cu privire la instruirea în serviciul public și de Regulamentul cu privire la dezvoltarea profesională continuă a funcționarilor publici aprobat prin Anexa nr.10 la Hotărârea Guvernului nr.201/2009, care definește mecanismul de realizare a acestei politici, inclusiv funcțiile și responsabilitățile fiecărui factor implicat în realizarea activităților de instruire.

Legea nr. 158/2008 prin art.37 și art.38 prevede dreptul și obligația funcționarului public de a-și perfecționa, în mod continuu, abilitățile și pregătirea profesională, precum și condițiile specifice procesului de dezvoltare profesională, iar fiecare autoritate publică este responsabilă de a asigura organizarea unui proces sistemic și planificat de dezvoltare continuă a funcționarului public.

Astfel, conform prevederilor normative, autoritatea publică este obligată să asigure cursuri de inițiere pentru funcționarii publici debutanți, cursuri de perfecționare profesională privind dezvoltarea competențelor manageriale pentru funcționarii publici de conducere și funcționarii publici de conducere de nivel superior și programe/cursuri de perfecționare profesională privind dezvoltarea competențelor profesionale pentru funcționarii publici de execuție cu o durată de cel puțin 40 de ore anual.

În prezent, principalul furnizor național de instruire al funcționarilor publici este Institutul de Administrație Publică din cadrul Universității de Stat din Moldova (în continuare – IAP). IAP este responsabil de realizarea Planului anual de formare și dezvoltare profesională a personalului din autoritățile publice (anterior – comanda de stat), care include programe de instruire pentru diferite categorii de personal din autoritățile publice centrale și locale. Anual, conform planului de formare și dezvoltare profesională, IAP instruește în medie 1 200 de funcționari publici, sau aproximativ 8% din numărul total de funcționari publici. În anul 2023, IAP a desfășurat activități de instruire pentru 1 448 de funcționari din autoritățile publice centrale și locale, în cadrul a 34 de cursuri de dezvoltare profesională incluse în comanda de stat. Numărul celor instruiți depășește cu 598 de participanți numărul estimat inițial în planul anual de formare și dezvoltare profesională a personalului din autoritățile publice (comanda de stat), în limitele bugetului aprobat. Din cei 1 448 de participanți, 923 au fost din autoritățile administrației publice centrale și 525 din autoritățile administrației publice locale. Suplimentar la acest număr, IAP împreună cu partenerii de dezvoltare și alte organizații, a organizat 78 activități de instruire pentru 1 370 de funcționari. În baza infrastructurii existente (3 blocuri de

instruire funcționale), capacitatea medie de instruire a IAP constituie 10 000 de funcționari publici (infrastructura existentă) sau 67% din totalul funcționarilor publici, de două ori mai mare decât cea utilizată în prezent. Bugetul executat pentru instruirea funcționarilor publici în cadrul IAP pentru anul 2023 a fost 1.427,7 mii lei, iar pentru anul 2024 au fost alocați 1.740, 9 mii lei.

Conform datelor statistice¹, în anul 2023, gradul de instruire al funcționarilor publici per general a constituit 70,8%. Acest indicator este aproximativ același pentru ultimii trei ani: 2021 – 72,3% și 2022 – 72,4%. Autoritățile publice centrale au asigurat în anul 2023 o rată de instruire de 87,3%, pe când la nivel local rata de instruire a fost de două ori mai mică – 44,1% APL nivel I și 39,6% APL nivel II². Această tendință s-a repetat și în anii precedenți (2022 – 41,4% APL nivel I și 37,7% APL nivel II³). În acest sens, se confirmă necesitatea unei atenții mai mari instruirii funcționarilor publici din APL, oferirea mai multor oportunități și programe de instruire la nivel local.

Din numărul persoanelor instruite în anul 2023, aproximativ 74% au participat la programe de instruire cu o durată de minim 40 de ore, indicator similar cu cel din 2022 (52%) și care a înregistrat o creștere de aproximativ 21% în comparație cu anii 2021 și 2020.

În conformitate cu datele din 2023, majoritatea funcționarilor publici au participat la activități de instruire internă (49,7%), în timp ce aproximativ o treime din aceștia au beneficiat de instruire externă (30,9%). De asemenea, 19,38% au participat atât la instruire internă, cât și la instruire externă. Din numărul total de funcționari publici instruiți cel puțin 40 ore, ponderea funcționarilor publici de conducere de nivel superior, este de 53,8%, funcționarilor publici de conducere este de 50,2%, iar a funcționarilor publici de execuție este de 53%.

În conformitate cu prevederile Legii nr.158/2008, pentru finanțarea procesului de dezvoltare profesională al funcționarilor publici, fiecare autoritate publică trebuie să aloce anual cel puțin 2% din fondul de salarizare. În anul 2023, din totalul de 103 autorități publice centrale, doar 83 au alocat fonduri pentru instruire și dezvoltare profesională, și doar 77 dintre acestea au utilizat efectiv aceste fonduri. La nivelul autorităților publice locale de nivel I, 35,5% dintre autoritățile care au furnizat date au planificat resurse financiare pentru instruire, iar dintre acestea, doar 67,5% le-au și utilizat. Referitor la autoritățile publice locale de nivel II, 77,1% dintre acestea au prevăzut fonduri pentru instruire și dezvoltare profesională, dintre care 92,6% le-au utilizat conform planificării.

Procesul actual de instruire al funcționarilor publici are o perspectivă anuală, de scurtă durată. Acesta se realizează prin aprobarea de către Guvern a Planului anual de formare și dezvoltare profesională a personalului din autoritățile publice în cadrul IAP și, conform prevederilor din Anexa nr.10 a Hotărârii Guvernului nr.201/2009, prin aprobarea de către conducerea autorităților publice a planurilor anuale de dezvoltare profesională a personalului.

În prezent, conform prevederilor actelor normative, necesitățile individuale de dezvoltare profesională se identifică de către conducătorul direct al funcționarului public, în comun cu

¹ Raportul anual cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public, 2023.

² Raportul anual cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public, 2023.

³ Raportul anual cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public, 2022.

acesta, în cadrul procedurii de evaluare semestrială a performanțelor profesionale ale funcționarului public, cu actualizare pe parcursul anului în procesul de monitorizare și evaluare a activității acestuia. Necesitățile de grup/organizaționale de dezvoltare profesională se identifică de către conducătorul subdiviziunii/autorității publice. Ținând cont că, începând cu anul 2021, nu au fost identificate prioritățile de instruire pe termen mediu, nu există nici informații dacă funcționarii publici au participat la activități de instruire și dezvoltare profesională aliniate la necesitățile și obiectivele guvernamentale. De asemenea, nu există o practică de monitorizare a competențelor și abilităților însușite în cadrul procesului de instruire.

Analiza sistemului de dezvoltare profesională în serviciul public evidențiază existența următoarelor probleme principale, care rămânând nesoluționate, nu vor permite îmbunătățirea procesului de dezvoltare profesională a funcționarilor publici, ceea ce va duce la imposibilitatea de a obține impactul așteptat în rezultatul instruirilor:

- *Lipsa unei viziuni și abordări strategice de dezvoltare a procesului de instruire și dezvoltare profesională.* Această problemă relevă absența unei direcții clare și a unei planificări pe termen lung pentru dezvoltarea competențelor funcționarilor publici. Fără o viziune strategică, eforturile de formare pot fi fragmentare și ineficiente, necontribuind în mod consecvent la obiectivele reformei administrației publice și la adaptarea la schimbările legislative și tehnologice. Ținând cont de obiectivele stabilite de Guvern în Strategia de reformă a administrației publice, Programul se va axa pe consolidarea și dezvoltarea competențelor profesionale necesare implementării cu succes a Strategiei de reformă a administrației publice;
- *În anul 2023, doar 52% din numărul total de funcționari publici s-au conformat cadrului normativ și au beneficiat de minim 40 ore de instruire.* Acest lucru se datorează a) ofertei limitate de programe de instruire, multe dintre acestea se repetă de la an la an și funcționarii publici nu își mai manifestă interesul să participe; b) insuficiența resurselor financiare alocate domeniului dezvoltării profesionale; c) ofertei limitate sau lipsei de oferte în domeniul special de activitate a funcționarilor publici;
- *Gradul de instruire scăzut a personalului din cadrul autorităților publice locale, fapt care afectează capacitatea acestora de a oferi servicii publice eficiente și de calitate.* În ultimii 3 ani gradul de instruire în cadrul APL nu depășește 45%. Bugetele limitate ale autorităților publice locale reduc posibilitatea de a investi în programe de formare și dezvoltare profesională ale funcționarilor publici. O altă cauză este accesul dificil în unele zone la centrele și instituțiile de învățământ, așa cum majoritatea se află în orașele mari;
- *Lipsa unui proces sistemic de identificare a necesităților de instruire la nivel individual, de grup și organizațional.* Fără un mecanism structurat pentru a determina nevoile de instruire, este dificil să fie elaborate programe de instruire relevante pentru funcționarul public. Aceasta duce la programe care nu răspund nevoilor reale ale funcționarilor sau ale autorităților publice, ceea ce limitează eficacitatea și impactul formării;
- *Programe de instruire cu un număr limitat de tematici, care nu acoperă cererea autorităților publice și prioritățile guvernului.* Programele de formare actuale se

concentrează mai mult pe acumularea de cunoștințe teoretice, neglijând dezvoltarea abilităților practice necesare funcționarilor pentru a-și îndeplini eficient rolurile și a răspunde cerințelor și priorităților guvernamentale, în special dezvoltarea competențelor manageriale, gestionarea echipei, implementarea soluțiilor digitale, aplicarea procedurilor UE, negocierea, gestionarea de programe ș.a.;

- *Cultura organizațională nu valorifică dezvoltarea profesională continuă a funcționarilor publici.* În anul 2023 doar 218 autorități publice au raportat că dispun de Planul anual de dezvoltare profesională aprobat de conducătorul autorității publice, așa cum prevede cadrul normativ. 816 dintre autorități au raportat că nu au aprobat astfel de plan. Aceste practici reduc motivația funcționarilor publici pentru dezvoltarea profesională;
- *Piața prestatorilor de servicii de instruire pentru nevoile autorităților publice este slab dezvoltată.* Identificarea formatorilor competenți în anumite domenii este greu de realizat, iar această problemă duce la limitarea calității și eficacității programelor de formare disponibile. Concomitent, nu s-a prioritarizat crearea și dezvoltarea unei rețele de formatori din rândul funcționarilor publici pentru a acoperi necesitățile specifice de instruire;
- *Capacități real reduse ale subdiviziunilor de resurse umane privind organizarea și realizarea procesului de instruire internă și externă.* Subdiviziunile de resurse umane din cadrul autorităților publice nu au resursele sau capacitățile necesare pentru a organiza și gestiona eficient programele de instruire și dezvoltare profesională. În ultimii 5 ani nu au fost organizate și realizate programe de consolidare a capacităților personalului responsabil de managementul resurselor umane. Acest lucru afectează calitatea implementării procesului de dezvoltare profesională și la incapacitatea de a satisface nevoile de instruire ale funcționarilor publici;
- *Lipsa unor standarde și mecanisme de asigurare a calității programelor de instruire în serviciul public.* În prezent nu există nici un document regulamentar și/sau metodologic care ar conține niște standarde sau cerințe minime clare și mecanisme de evaluare a programelor de instruire elaborate/propuse și a activităților de instruire realizate. Din acest considerent, este dificil să se asigure că programele de instruire și dezvoltare profesională propuse sunt eficiente și corespund cerințelor/nevoilor administrației publice. Aceasta poate duce la variabilitate/lipsa standardelor privind calitatea instruirii și la lipsa încrederii în eficacitatea acestor programe;
- *Capacități instituționale și profesionale reduse ale subdiviziunii responsabile de managementul funcției publice din cadrul Cancelariei de Stat necesare pentru a coordona eficient și în mod sistemic procesul de instruire al funcționarilor publici (calitatea programelor de instruire, coordonarea rețelei prestatorilor serviciilor de instruire, evaluare a programelor și activităților de instruire etc.).* Direcția responsabilă de managementul funcției publice nu are capacități nici ca număr de unități și nici ca competențe profesionale dezvoltate necesare și suficiente pentru a planifica, coordona și monitoriza eficient atât Sistemul, cât și Procesul de instruire a funcționarilor publici.

III. IDENTIFICAREA GRUPURILOR PRIORITARE DE INSTRUIRE

Conform Strategiei de reformă a administrației publice din Republica Moldova pentru anii 2023-2030 „în orizontul de timp 2030 sunt luate în considerare toate categoriile de funcții publice și toate domeniile de exercitare a acestora”. Sistemul actual de instruire a funcționarilor publici nu permite în prezent, dar și în următorii 2-3 ani asigurarea instruirii de 40 ore pe an a fiecărui funcționar public și nici satisfacerea necesităților reale de instruire a tuturor funcționarilor publici.

Conform Strategiei, în perioada imediat următoare urmează a fi abordate cu prioritate funcțiile publice cu statut general și acele domenii care sunt considerate strategice pentru funcționarea administrației publice:

- elaborarea și coordonarea politicilor publice,
- elaborarea reglementărilor,
- managementul resurselor umane,
- managementul financiar și audit intern,
- managementul proiectelor,
- comunicare publică, reprezentarea instituțională în cadrul activității de integrare europeană și relații internaționale.

Aceste aspecte au fost discutate și consultate în cadrul exercițiului de identificare a necesităților de instruire a funcționarilor publici pentru anii 2025 – 2027 atât la nivel central, cât și la nivel local. Au fost organizate discuții cu reprezentanți ai conducerii autorităților publice, ai subdiviziunilor Cancelariei de Stat, ai subdiviziunilor de resurse umane din autoritățile publice și a Biroului pentru Integrare Europeană. Totodată, au fost colectate informații prin intermediul chestionarelor la nivel local, care au completat datele obținute în urma discuțiilor cu reprezentanții autorităților publice centrale, contribuind la o mai bună înțelegere a nevoilor de dezvoltare profesională la nivelul întregii administrații publice.

În rezultat au fost stabilite următoarele 10 grupuri prioritare de instruire pentru 2025 – 2027 care urmează a fi incluse în Program:

- a) Funcționarii publici de conducere de nivel superior;
- b) Funcționarii publici de conducere;
- c) Funcționarii publici debutanți;
- d) Funcționarii publici antrenați în grupurile de lucru privind procesul de integrare în Uniunea Europeană;
- e) Funcționarii publici antrenați în prestarea serviciilor publice;
- f) Funcționarii publici responsabili de planificarea strategică, elaborarea și coordonarea politicilor publice;
- g) Funcționari publici implicați în activitățile de planificare, gestionare, implementare, monitorizare a proiectelor de dezvoltare și a acțiunilor de reformă;
- h) Funcționari publici din cadrul subdiviziunilor de resurse umane;
- i) Funcționarii din cadrul autorităților publice locale;

- j) Funcționari publici implicați în activități de instruire: dezvoltarea profesională a altor funcționari publici, mentorat, coaching.

În continuare sunt prezentate tematicile orientative relevante necesităților de dezvoltare profesională grupurilor prioritare identificate.

Grupuri prioritate		Tematici orientative
1.	Funcționarii publici de conducere de nivel superior	<p>Leadership și management în administrația publică</p> <p>Modulul 1. Sistemul administrației publice centrale în context european</p> <p>Modulul 2. Management organizațional</p> <p>Modulul 3. Managementul resurselor umane</p> <p>Modulul 4. Managementul schimbării</p> <p>Modulul 5. Cadrul național de planificare strategică. Elaborarea și promovarea actelor/politicilor publice</p> <p>Modulul 6. Managementul bazat pe rezultate. Sistemul de măsurare a performanței instituționale</p> <p>Modulul 7. Managementul proiectelor</p> <p>Modulul 8. Leadership organizațional și managementul talentelor</p> <p>Modulul 9. Transformarea digitală, inovarea și competențe emergente</p> <p>Modulul 10. Procesul de integrare europeană</p> <p>Modulul 11. Etica profesională și integritatea în autoritățile publice</p>
2.	Funcționarii publici de conducere	<p>Leadership și management organizațional</p> <p>Modulul 1. Managementul organizațional</p> <p>Modulul 2. Managementul resurselor umane</p> <p>Modulul 3. Managementul schimbării</p> <p>Modulul 4. Cadrul național de planificare strategică. Elaborarea și promovarea actelor/politicilor publice</p> <p>Modulul 5. Managementul bazat pe rezultate. Sistemul de măsurare a performanței instituționale</p> <p>Modulul 6. Managementul proiectelor</p> <p>Modulul 7. Leadership și managementul echipei</p> <p>Modulul 8. Transformarea digitală și inovarea în administrația publică. Dezvoltarea competențelor digitale avansate⁴</p> <p>Modulul 9. Procesul de integrare europeană</p> <p>Modulul 10. Etica profesională și integritatea în autoritățile publice</p>
3.	Funcționarii publici debutanți	<p>Sistemul administrației publice din Republica Moldova</p>

⁴ Spre exemplu: administrarea bazelor de date, analiza datelor și programare pe diverse platforme

		<p>Modulul 1. Organizarea și funcționarea administrației publice din Republica Moldova</p> <p>Modulul 2. Reglementarea activității funcționarului public</p> <p>Modulul 3. Procesul de integrare europeană</p> <p>Modulul 4. Competențe digitale generale</p> <p>Modulul 5. Etica și integritatea profesională</p>
4.	Funcționarii publici antrenați în grupurile de lucru privind procesul de integrare în Uniunea Europeană	<p>Realizarea procesului de integrare europeană</p> <p>Modulul 1. Procesul de aderare la Uniunea Europeană (principii și substanța negocierilor, cadrul legal și instituțional, proceduri și etapele aderării)</p> <p>Modulul 2. Dezvoltarea abilităților de negociere și comunicare</p> <p>Modulul 3. Politici și programe ale Uniunii Europene specifice grupurilor de lucru</p> <p>Modulul 4. Activitatea de comunicare și promovare a integrării Republicii Moldova în Uniunea Europeană</p>
5.	Funcționarii publici antrenați în prestarea serviciilor publice	<p>Modernizarea serviciilor publice</p> <p>Modulul 1. Cadrul normativ și instituțional în prestarea serviciilor publice</p> <p>Modulul 2. Cerințe față de prestarea serviciilor publice de calitate</p> <p>Modulul 3. Modelul “Design thinking” aplicat în prestarea serviciilor publice</p> <p>Modulul 4. Dezvoltarea competențelor profesionale necesare</p> <p>Modulul 5. Digitalizarea serviciilor publice</p>
6.	Funcționarii publici responsabili de planificarea strategică, elaborarea și coordonarea politicilor publice	<p>Planificarea strategică, elaborarea, monitorizarea și evaluarea politicilor publice</p> <p>Modulul 1. Introducere</p> <p>Modulul 2. Documentele de politici</p> <p>Modulul 3. Documentele de planificare</p> <p>Modulul 4. Monitorizarea și evaluarea politicilor publice</p> <p>Modulul 5. Elaborarea propunerii de politici publice</p> <p>Modulul 6. Estimarea costurilor de implementare a Programului</p> <p>Modulul 7. Transparența decizională și consultările publice</p> <p>Modulul 8. Dezvoltarea competențelor digitale avansate</p>
7.	Funcționarii publici implicați în activitățile de planificare, gestionare, implementare, monitorizare a proiectelor de dezvoltare și a	<p>Managementul proiectelor de dezvoltare în administrația publică</p> <p>Modulul 1. Introducere</p> <p>Modulul 2. Documentele de politici</p> <p>Modulul 3. Documentele de planificare</p> <p>Modulul 4. Elaborarea propunerilor de proiect. Carta proiectului</p> <p>Modulul 5. Gestionarea proiectelor. Ciclul de viață al proiectului</p> <p>Modulul 6. Monitorizarea și evaluarea proiectelor</p>

	acțiunilor de reformă	Modulul 7. Gestionarea și absorbția fondurilor externe, inclusiv de preaderare și a fondurilor structurale Modulul 8. Dezvoltarea competențelor digitale avansate
8.	Funcționarii publici din cadrul subdiviziunilor de resurse umane	Managementul resurselor umane Modulul 1. Managementul resurselor umane Modulul 2. Asigurarea cu personal Modulul 3. Menținerea personalului Modulul 4. Dezvoltarea profesională a personalului Modulul 5. Rolurile subdiviziunii resurse umane în procesul de gestionare a personalului din autoritatea publică
9.	Funcționarii publici din cadrul autorităților publice locale	Modernizarea administrației publice locale Modulul 1. Consolidarea capacităților administrative ale autorităților publice locale și îmbunătățirea serviciilor publice locale prin aplicarea instrumentelor de cooperare (politica națională de amalgamare voluntară, cooperare intercomunitară) Modulul 2. Managementul proiectelor Modulul 3. Administrarea patrimoniului public Modulul 4. Dezvoltarea locală și regională Modulul 5. Finanțele publice locale Modulul 6. Managementul documentelor Modulul 7. Limba engleză și dezvoltarea competențelor digitale generale
10.	Funcționarii publici implicați/antrenați în activități de instruire: dezvoltarea profesională a altor funcționari publici, mentorat, coaching	Formare de formatori Modulul 1. Specificul instruirii adulților Modulul 2. Metode de instruire a adulților Modulul 3. Managementul activităților de instruire. Procesul de instruire. Program de instruire. Standarde minime de calitate față de programele de instruire. Modulul 4. Elaborarea Programelor de instruire specifică Modulul 5. Mentorat individual Modulul 6. Realizarea programelor de instruire specifică Modulul 7. Utilizarea instrumentelor de inteligență artificială în instruire Modulul 8. Apărarea diplomelor de formator

Conform Planului de acțiuni privind realizarea Programului de implementare, pentru anii 2023-2026, a Strategiei de reformă a administrației publice din Republica Moldova pentru anii 2023-2030, cadrul de competențe necesare și specifice va fi elaborat până în septembrie 2026. Începând cu ianuarie 2027, obiectivele, conținutul și metodologia aplicată programelor de instruire pentru fiecare grup prioritar vor fi corelate gradual cu cadrul de competențe generale identificate ca necesare pentru a fi manifestate de fiecare funcționar public la locul de muncă.

IV. OBIECTIVE GENERALE ȘI OBIECTIVE SPECIFICE

Prezentul program are drept scop dezvoltarea și consolidarea competențelor profesionale ale funcționarilor publici, esențiale pentru implementarea eficientă a reformelor administrative și susținerea activă procesul de integrare europeană.

Pentru realizarea acestui scop au fost stabilite două obiective generale (priorități strategice):

Obiectiv general 1. Îmbunătățirea procesului de dezvoltare profesională a funcționarilor publici.

Obiective specifice:

- 1.1. Crearea și implementarea sistemului de standarde de calitate privind instruirea funcționarilor publici, care va include cerințe pentru elaborarea și realizarea programelor de instruire;
- 1.2. Consolidarea capacităților administrative ale Cancelariei de Stat și a competențelor profesionale ale personalului responsabil de managementul funcției publice, coordonarea și implementarea programelor de instruire din cadrul autorităților publice;
- 1.3. Sporirea competențelor profesionale ale subdiviziunilor resurse umane pentru gestionarea eficientă a activităților de instruire a personalului din autoritățile publice;
- 1.4. Integrarea tehnologiilor moderne de instruire, cum ar fi platforme și programe de instruire online, pentru a facilita accesul la dezvoltarea profesională la nivel central și local;
- 1.5. Monitorizarea și evaluarea impactului programelor de instruire;
- 1.6. Dezvoltarea și consolidarea rețelei prestatorilor de servicii de instruire în administrația publică;
- 1.7. Îmbunătățirea capacităților instituționale ale entității responsabile de formarea și dezvoltarea profesională a funcționarilor publici la nivel național.

Obiectiv general 2. Sporirea gradului de instruire a funcționarilor publici din grupurile prioritare și dezvoltarea competențelor profesionale necesare pentru modernizarea administrației publice și eficientizarea procesului de integrare europeană.

Obiective specifice:

- 2.1. Dezvoltarea competențelor profesionale ale funcționarilor publici din grupurile prioritare;
- 2.2. Consolidarea capacităților funcționarilor publici în aplicarea abordării bazate pe drepturile omului (ABDO) în procesul de elaborare a politicilor publice, de luare a deciziilor, prestarea serviciilor publice, etc;

- 2.3. Dezvoltarea abilităților de comunicare scrisă și orală în limba engleză pentru funcționarii publici implicați în proiecte, sarcini și activități prioritare în contextul implementării cerințelor de aderare la Uniunea Europeană;
- 2.4. Dezvoltarea competențelor digitale generale și avansate ale funcționarilor publici pentru a facilita transformarea digitală a administrației publice;
- 2.5. Dezvoltarea cunoștințelor fundamentale ale tuturor funcționarilor publici privind valorile, principiile, instituțiile, instrumentele și mecanismele de finanțare ale Uniunii Europene.

V. IMPACTUL IMPLEMENTĂRII PROGRAMULUI

Realizarea prezentului Program va contribui în mod direct la atingerea obiectivului strategic din Strategia de reformă a administrației publice 2023-2030 „*Republica Moldova are un sistem al funcției publice și al funcționarilor publici integru și competent, care gestionează cu eficiență și în mod echitabil servicii publice de calitate și accesibile, prin profesionalizare și stabilitate, susținute de un sistem profesionist/meritocratic, transparent și motivațional de management al resurselor umane în serviciul public*”.

Obiectivele generale și specifice identificate din Program, vor avea impact semnificativ în mai multe domenii, printre care:

1. *Sporirea eficienței administrative* – funcționarii publici mai bine instruiți, vor fi capabili să gestioneze mai bine sarcinile și procesele administrative, ceea ce va asigura implementarea cu succes a politicilor publice;
2. *Creșterea calității serviciilor publice* – dezvoltarea profesională sporește cunoștințele și abilitățile funcționarilor publici, contribuind la oferirea mai bună a serviciilor publice;
3. *Facilitarea adaptării la noile structuri administrative la nivel local* – până la sfârșitul anului 2026, peste 100 de UAT-uri de nivel I vor fi amalgamate sau vor fi în proces de amalgamare, iar capacitatea instituțională a acestora va fi mărită semnificativ. Programele de instruire vor ajuta funcționarii publici din cadrul autorităților publice locale să se adapteze și să fie pregătiți pentru noile roluri și responsabilități;
4. *Motivarea și menținerea personalului profesionist* – oportunitățile de instruire calitativă îmbunătățesc satisfacția în muncă și motivează angajații, contribuind astfel la retenția personalului performant și reducerea fluctuației de personal;
5. *Adaptarea la soluțiile digitale guvernamentale/ inovații și schimbări* – instruirea continuă, inclusiv schimbul de experiență va permite funcționarilor publici să se adapteze mai rapid la schimbările tehnologice și legislative, facilitând implementarea de soluții noi și practici eficiente;
6. *Consolidarea încrederii în administrația publică* – serviciile publice mai calitative și transparente contribuie la consolidarea încrederii cetățenilor în autoritățile și instituțiile statului.

Indicatorii de evaluare a impactului Programului

Indicator	Valoarea de referință (anul 2023)	Ținta de referință			Sursa/furnizorul
		2025	2026	2027	
1. Gradul de instruire a funcționarilor publici (%)	70,8%	75%	80%	85%	Raportul anual, Cancelaria de Stat
– în autoritățile publice centrale	87,3%			90%	
– în autoritățile publice locale	41,8%			60%	
2. Gradul de satisfacție al funcționarilor publici cu privire la programele de instruire		70%	80%	85%	Sondaje anuale ale participanților la instruire
3. Ponderea funcționarilor publici instruiți din grupurile prioritare (%)	-				Rapoartele anuale ale furnizorilor de instruire
4. Ponderea autorităților publice cu planuri anuale de dezvoltare profesională aprobate și implementate	21%	30%	40%	50%	Raportul anual, Cancelaria de Stat
5. Ponderea funcționarilor publici instruiți în domeniul transformării digitale (instrumente și platforme IT)		30%	50%	70%	Rapoarte anuale ale furnizorilor de instruire
6. Ponderea funcționarilor publici instruiți în domeniul planificării strategice și managementului administrației publice		60%	70%	80%	Rapoarte anuale ale furnizorilor de instruire
7. Numărul funcționarilor publici din autoritățile publice locale instruiți pentru implementarea reformelor administrative		500	800	1000	Rapoarte anuale ale furnizorilor de instruire

VI. SURSE DE FINANȚARE

Pentru instruirea și dezvoltarea profesională a funcționarilor publici sunt prevăzute următoarele surse principale de finanțare:

- a) bugetul anual al autorităților publice, și anume minimum 2% din fondul de salarizare destinate procesului de dezvoltare profesională continuă, potrivit art.37 din Legea nr.158/2008 cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public;
- b) mijloacele financiare destinate pentru Planul anual de formare și dezvoltare profesională a personalului din autoritățile publice;
- c) resursele financiare acordate de partenerii de dezvoltare prin mijloace de asistență tehnică și inițiative de consolidare a capacităților autorităților publice.

În scopul atingerii obiectivelor propuse, vor fi valorificate cooperările cu partenerii de dezvoltare, care pot furniza resurse suplimentare pentru implementarea Programului, cum ar fi asistență tehnică, transfer de tehnologie, precum și finanțare suplimentară.

Importanța și necesitatea acestui Program va servi ca bază pentru obținerea finanțării suplimentare, fie din resursele naționale, fie din surse externe oferite de partenerii de dezvoltare. Flexibilitatea planificării financiare va permite ajustări pe parcurs, în funcție de evoluția economiei naționale și de noi oportunități de finanțare din surse externe.

Astfel, Programul urmărește asigurarea unui echilibru financiar pentru atingerea obiectivelor propuse, contribuind la dezvoltarea sustenabilă a competențelor profesionale necesare și managementului resurselor umane în serviciul public.

VII. RISCURI DE IMPLEMENTARE

Riscurile de implementare a Programului de dezvoltare profesională a funcționarilor publici pentru anii 2025-2027 identificate sunt reflectate în tabelul de mai jos.

Riscuri	Descriere	Probabilitate (joasă/medie/întă)	Impact (scăzut/mediu mare)	Măsuri de atenuare a riscului
Capacitatea instituțională redusă a Cancelariei de Stat	Cancelaria de Stat dispune de resurse umane insuficiente și competențe limitate pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea Programului	mare	mare	Sporirea numărului de persoane care vor fi implicate în procesul de organizare și monitorizare a implementării Programului. Dezvoltarea competențelor de organizare, coordonare și monitorizare a

				procesului de instruire pentru personalului-cheie, implicat
Capacitatea instituțională redusă a subdiviziunilor de resurse umane din autoritățile publice	Subdiviziunile de resurse umane din autoritățile publice dispun număr de personal limitate și competențe reduse pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea Programului	mare	mare	Sporirea numărului de persoane implicate în planificarea, organizarea și monitorizarea procesului de dezvoltare profesională Dezvoltarea competențelor de organizare, coordonare și monitorizare a procesului de instruire pentru personalul-cheie, implicat
Resurse financiare limitate pentru implementarea Programului	Dificultăți în obținerea resurselor financiare bugetare necesare pentru implementarea Programului	mare	mare	Dezvoltarea capacităților de mobilizare a surselor externe, implicit a capacităților de absorbție a fondurilor UE
Aplicarea principiului „cel mai mic preț” în achiziționarea serviciilor de instruire	În majoritatea cazurilor la achiziționarea serviciilor de instruire, autoritățile publice sunt nevoite să selecteze oferta cu prețul cel mai mic, ceea ce nu asigură calitatea înaltă a serviciilor de instruire	medie	mediu	Consolidarea capacităților profesionale ale personalului responsabil de achiziționarea serviciilor de instruire, unde accentul va fi pus pe calitatea instruirilor

Posibilitatea limitată de a identifica formatori și prestatori de servicii de instruire	Rețeaua formatorilor în administrația publică este slab dezvoltată, iar pentru anumite tematici specifice și/sau cu aspect practic este dificil să găsești formatori disponibili	medie	mare	Dezvoltarea rețelei de formatori interni Remunerarea adecvată a serviciilor de instruire în administrația publică Motivarea funcționarilor publici cu rol de formatori interni
Refuzul funcționarilor publici de a participa la unele din programele de instruire planificate	Refuzul poate fi cauzat de volumul mare de lucru, de percepția negativă a calității programelor de instruire și/sau a conducătorilor care nu încurajează participarea personalului la activitățile de instruire	medie	mare	Implementarea campaniilor de informare și promovare a Programului Implicarea formatorilor experimentați și a persoanelor-resursă din diferite domenii

VIII. AUTORITĂȚI/INSTITUȚII RESPONSABILE DE IMPLEMENTARE

Responsabilitatea principală pentru coordonarea, monitorizarea și raportarea realizării Programului de dezvoltare profesională a funcționarilor publici pentru anii 2025-2027 este atribuită Cancelariei de Stat.

Responsabilitatea pentru participarea la programele/cursurile de instruire pentru funcționarii publici este atribuită conducerii tuturor autorităților publice.

Responsabilitatea pentru elaborarea și implementarea programelor de instruire/dezvoltare profesională pentru unele grupuri prioritare o va avea entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din administrația publică.

Responsabilitatea pentru elaborarea și realizarea programelor specializate în domeniile privind modernizarea serviciilor publice, digitalizarea, securitatea cibernetică, audit, etica și integritatea, precum și alte domenii specifice, este atribuită autorităților și instituțiilor publice cu competențe în aceste domenii.

Ministerele, alte autorități publice care organizează instruirea externă în domeniul de competență/specialitate, vor elabora anual planul de instruire a funcționarilor publici din autoritățile administrației publice locale și din alte autorități publice decât cele din subordine.

IX. PROCEDURI DE RAPORTARE

Autoritățile publice vor prezenta Guvernului anual, până la 31 ianuarie a anului următor, informații cu privire la implementarea prezentului Program.

Până la data de 25 februarie a anului următor celui de referință, ministerele, alte autorități publice/instituții publice care organizează instruirea externă în domeniul de competență / specialitate, vor remite informații despre executarea Planului de instruire, a numărului de persoane instruite în domeniul de competență către Cancelaria de Stat.

Cancelaria de Stat va evalua rezultatele implementării Programului conform indicatorilor descriși în prezentul Program și va informa Guvernul anual, până la 1 aprilie a anului următor.

PLANUL DE ACȚIUNI
privind realizarea Programului de dezvoltare profesională a funcționarilor publici
pentru anii 2025-2027

Nr. crt.	Obiective specifice	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Costuri de implementare (mii lei)	Sursă de finanțare	Termen de realizare	Instituție responsabilă	Parteneri
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Obiectiv general 1. Îmbunătățirea procesului de dezvoltare profesională a funcționarilor publici								
1.1.	Crearea și implementarea sistemului de standarde de calitate privind instruirea funcționarilor publici, care va include cerințe pentru elaborarea și realizarea	1.1.1. Ajustarea / revizuirea cadrului normativ privind procesul de dezvoltare profesională a funcționarilor publici	Hotărâre de Guvern aprobată (HG nr.201/2009)	În limita bugetului aprobat	Bugetul de stat	Trimestrul IV, 2026	Cancelaria de Stat	
		1.1.2. Elaborarea standardelor minime de calitate a programelor de instruire	Standarde minime de calitate aprobate	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	Trimestrul I, 2026	Cancelaria de Stat	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
	programele de instruire	1.1.3. Elaborarea cadrului metodologic pentru stabilirea standardelor de calitate a prestatorilor serviciilor de instruire profesională a personalului autorităților publice	Cadrul metodologic elaborat	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	Trimestrul II, 2026	Cancelaria de Stat	
1.2.	Consolidarea capacităților administrative ale Cancelariei de Stat și a competențelor profesionale ale personalului responsabil de managementul funcției publice, coordonarea și implementarea programelor de instruire din cadrul	1.2.1. Sporirea competențelor profesionale prin participarea la activități de instruire (formare de formatori, instruire, mentorat)	Număr de persoane instruite	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul de stat	2025 – 2027	Cancelaria de Stat	
		1.2.2. Organizarea și desfășurarea activităților de schimb de experiență pe diferite platforme între funcționarii publici din alte țări	Număr de beneficiari ai activităților de informare și/sau schimb de experiență	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul de Stat	2025 – 2027	Cancelaria de Stat	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
	autorităților publice	1.2.3. Alocarea suplimentară de personal pentru coordonarea, realizarea și monitorizarea procesului de instruire a funcționarilor publici	Minim 1 persoană la situația din februarie 2025	În limita bugetului aprobat	Bugetul de stat	Trimestrul II 2025	Cancelaria de Stat Ministerul Finanțelor	
1.3.	Sporirea competențelor profesionale ale subdiviziunilor resurse umane pentru gestionarea eficientă a activităților de instruire a personalului din autoritățile publice	1.3.1. Redimensionarea structurii de personal conform normelor aprobate	Conform pct.2 din Anexa nr.9 la HG nr. 201/2009	În limita bugetului aprobat	Bugetul de stat	Trimestrul IV, 2025	Autoritățile publice Ministerul Finanțelor	Parteneri de dezvoltare
		1.3.2. Îmbunătățirea competențelor profesionale ale personalului subdiviziunilor de resurse umane privind identificarea nevoilor de instruire, planificarea, și	Număr de persoane instruite	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2025 - 2027	Autoritățile publice Cancelaria de Stat Entitatea publică responsabilă de formarea și	Parteneri de dezvoltare

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		realizarea activităților de instruire					dezvoltarea profesională continuă a personalului din administrația publică	
1.4.	Integrarea tehnologiilor moderne de instruire, cum ar fi platforme și programe de instruire online, pentru a facilita accesul la formarea profesională la nivel central și local	1.4.1. Dezvoltarea / consolidarea platformelor online de e-learning, care să includă modulele de instruire din Program	Număr de programe de instruire pe module elaborate pe platforme de e-learning	În limita bugetului aprobat	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare	2025 – 2027	Entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din administrația publică Autoritățile publice	
		1.4.2. Crearea unei biblioteci virtuale de resurse educaționale (ghiduri, studii de caz, bune practici)	Biblioteca virtuală dezvoltată	În limita bugetului aprobat	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare	Trimestrul IV, 2027	Cancelaria de Stat Entitatea publică responsabilă	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		accesibile tuturor funcționarilor publici, actualizată constant pentru a reflecta noile cerințe în domeniu					de formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din administrația publică	
1.5.	Monitorizarea și evaluarea impactului programelor de instruire	1.5.1. Elaborarea metodologiei de monitorizare a activităților de instruire și evaluare a impactului programelor de instruire	Metodologie elaborată	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	Trimestrul II, 2027	Cancelaria de Stat Entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din administrația publică Autoritățile publice	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		1.5.2. Instruirea subdiviziunilor de resurse umane privind monitorizarea și evaluarea impactului activităților de instruire	Număr de persoane instruite	În limita bugetului aprobat		Trimestrul IV, 2025	Cancelaria de Stat Entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din administrația publică Autoritățile publice	
1.6.	Dezvoltarea și consolidarea rețelei prestatorilor de servicii de instruire în administrația publică	1.6.1. Crearea și dezvoltarea rețelei de formatori interni în cadrul autorităților publice centrale	Număr de autorități publice care au formatori interni Număr de formatori interni Ponderea formatorilor interni absolvenți de programe ToT	În limita bugetului aprobat	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare	Trimestrul IV, 2025	Cancelaria de Stat Entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea profesională continuă a	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
							personalului din administrația publică Autoritățile publice	
		1.6.2. Analiza pieței prestatorilor de servicii de instruire a funcționarilor publici	Studiu realizat	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2026-2027	Cancelaria de Stat Instituție specializată în efectuarea studiilor analitice/tematice	
		1.6.3. Dezvoltarea și implementarea unei campanii de promovare a sistemului de dezvoltare profesională ca parte din sistemul de management al funcției publice	Număr de articole, postări, mențiuni în mass-media Număr de evenimente organizate pentru promovarea Programului	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2025-2027	Cancelaria de Stat Autoritățile publice Entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea profesională	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
							continuă a personalului din administrația publică	
1.7.	Îmbunătățirea capacităților instituționale ale entității responsabile de formarea și dezvoltarea profesională a funcționarilor publici la nivel național	1.7.1. Elaborarea cadrului normativ secundar privind reorganizarea Institutului de Administrație Publică	Cadrul normativ elaborat și aprobat	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	Trimestrul I, 2025	Cancelaria de Stat	
		1.7.2. Consolidarea competențelor profesionale ale personalului instituției și extinderea rețelei de formatori practicieni	Număr de persoane instruite Număr de formatori în rețeaua instituției Pondere formatorilor absolvenți de programe ToT	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2025 – 2027	Cancelaria de Stat	
		1.7.3. Dezvoltarea infrastructurii pentru dezvoltare profesională în cadrul instituției, asigurând resursele necesare pentru desfășurarea eficientă a	Număr anual de funcționari publici instruite, dezagregat la nivel central și local	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2025 – 2027	Cancelaria de Stat Ministerul Finanțelor	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		activităților de instruire și dezvoltare a competențelor						
Obiectiv general 2. Sporirea gradului de instruire a funcționarilor publici din grupurile prioritare de funcționari și dezvoltarea competențelor profesionale necesare pentru modernizarea administrației publice și eficientizarea procesului de integrare europeană								
2.1.	Dezvoltarea competențelor profesionale ale funcționarilor publici din grupurile prioritare	2.1.1. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Leadership și Management în administrația publică</i> pentru funcționarii publici de conducere de nivel superior (program de formare specializată)	Module de instruire elaborate/realizate Număr de funcționari publici instruiți din grupul prioritar	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Cancelaria de Stat Entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din administrația publică Autoritățile publice	
		2.1.2. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Leadership și Management</i>	Module de instruire elaborate /realizate Număr de funcționari publici	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2025-2027	Cancelaria de Stat Autoritățile publice	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		<i>organizațional</i> pentru funcționarii publici de conducere	instruiți din grupul prioritar		Bugetul autorităților publice			
		2.1.3. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Sistemul administrației publice din Republica Moldova</i> pentru funcționarii publici debutanți	Module de instruire elaborate /realizate Număr de funcționari publici instruiți din grupul prioritar	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Cancelaria de Stat Entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din administrația publică Autoritățile publice	
		2.1.4. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Realizarea procesului de integrare europeană</i> pentru funcționarii publici	Module de instruire elaborate /realizate Număr de funcționari publici instruiți din grupul prioritar	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Cancelaria de Stat (BIE) Autoritățile publice	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		antrenați în grupurile de lucru privind procesul de integrare în Uniunea Europeană						
		2.1.5. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Modernizarea serviciilor publice</i> pentru funcționarii publici antrenați în prestarea serviciilor publice	Module de instruire elaborate /realizate Număr de funcționari publici instruiți din grupul prioritar	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Cancelaria de Stat Autoritățile publice	
		2.1.6. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Planificarea strategică, elaborarea, monitorizarea și evaluarea politicilor publice</i> pentru funcționarii publici responsabili de planificarea strategică, elaborarea și	Module de instruire elaborate /realizate Număr de funcționari publici instruiți din grupul prioritar	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Cancelaria de Stat Autoritățile publice	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		coordonarea politicilor publice						
		2.1.7. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Managementul proiectelor de dezvoltare în administrația publică</i> pentru funcționarii publici implicați în activitățile de planificare, gestionare, implementare, monitorizare a proiectelor de dezvoltare și a acțiunilor de reformă	Module de instruire elaborate /realizate Număr de funcționari publici instruiți din grupul prioritar	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Cancelaria de Stat Autoritățile publice	
		2.1.8. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Managementul resurselor umane</i> pentru funcționarii publici din cadrul	Module de instruire elaborate /realizate Număr de funcționari publici instruiți din grupul prioritar	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Cancelaria de Stat Entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		subdiviziunilor de resurse umane					profesională continuă a personalului din administrația publică Autoritățile publice	
		2.1.9. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Modernizarea administrației publice locale</i> pentru funcționarii publici din cadrul autorităților publice locale	Module de instruire elaborate/realizate Număr de funcționari publici instruiți din grupul prioritar	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Cancelaria de Stat Entitatea publică responsabilă de formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din administrația publică Autoritățile publice	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		2.1.10. Elaborarea și realizarea modulelor de instruire pentru programul <i>Formare de formatori</i> pentru funcționarii publici implicați/antrenați în activități de instruire	Module de instruire elaborate /realizate Număr de funcționari publici instruiți din grupul prioritar	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Cancelaria de Stat Autoritățile publice	
2.2.	Consolidarea capacităților funcționarilor publici în aplicarea abordării bazate pe drepturile omului (ABDO) în procesul de elaborare a politicilor publice, de luare a deciziilor, prestarea serviciilor publice, etc.	2.2.1. Elaborarea programului de instruire privind ABDO	Program elaborat (pe platforma e-learning)	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	Trimestrul II 2026	Cancelaria de Stat Oficiul Avocatului Poporului	Parteneri de dezvoltare
		2.2.2. Realizarea programului de instruire privind ABDO	Rata funcționarilor publici instruiți	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2026 – 2027	Autoritățile publice	Oficiul Avocatului Poporului
2.3.	Dezvoltarea abilităților de comunicare scrisă și orală în limba	2.3.1. Realizarea programelor de instruire a limbii	Număr de funcționari publici	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul	2025 – 2027	Autoritățile publice	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
	engleză pentru funcționarii publici implicați în proiecte, sarcini și activități prioritare în contextul implementării cerințelor de aderare la Uniunea Europeană	engleze pentru nivelul minim de B1	instruiți pentru nivelul minim de B1		autorităților publice			
		2.3.2. Realizarea programelor de instruire a limbii engleze pentru nivelul minim de C1	Număr de funcționari publici instruiți pentru nivelul minim de C1	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare Bugetul autorităților publice	2025-2027	Autoritățile publice	
2.4.	Dezvoltarea competențelor digitale generale și avansate ale funcționarilor publici pentru a facilita transformarea digitală a administrației publice	2.4.1. Elaborarea programului privind dezvoltarea competențelor digitale avansate și utilizarea inteligenței artificiale în procesele de muncă	Program elaborat	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare/ Autoritățile publice	2025-2027	Agenția de Guvernare Electronică Autoritățile publice	Agenția pentru Securitate Cibernetică
		2.4.2. Realizarea programului privind dezvoltarea competențelor digitale avansate și utilizarea inteligenței artificiale în procesele de muncă	Număr de funcționari publici instruiți	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2025-2027	Agenția de Guvernare Electronică Autoritățile publice	Agenția pentru Securitate Cibernetică

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		2.4.3. Desfășurarea activităților de dezvoltare a competențelor digitale generale pentru funcționarii publici din administrația publică locală (modelul ECDL)	Număr de funcționari publici instruiți	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2025-2027	Agenția de Guvernare Electronică Autoritățile publice	
2.5.	Dezvoltarea cunoștințelor fundamentale ale tuturor funcționarilor publici privind valorile, principiile, instituțiile, instrumentele și mecanismele de finanțare ale Uniunii Europene ⁵	2.5.1. Elaborarea programului de instruire în domeniul integrării europene	Program elaborat (pe platforma e-learning)	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	Trimestrul III 2025	Cancelaria de Stat (BIE) Autoritățile publice	Partenerii de dezvoltare
		2.5.2. Realizarea programului de instruire în domeniul integrării europene	Rata funcționarilor publici instruiți, dezagregat APC și APL	În limita bugetului aprobat	Parteneri de dezvoltare	2025-2027	Cancelaria de Stat (BIE) Autoritățile publice	Partenerii de dezvoltare

⁵ Programul național de instruire în domeniul integrării europene va viza și alte categorii de personal din cadrul autorităților publice

