



Viziunea viitoare UAT Ermoclia-Feștețița

Amalgamare voluntară

Popenaca

Popenaca

Ermoclia

Ermoclia

Feștețița

Bravicea

Feștețița

Feștețița

Mantacca de Jos

Semionovca



DEZVOLTARE
DURABILĂ



ENERGIE
CURATĂ



APĂ ȘI
CANALIZARE



GESTIUNE EFICIENTĂ
A DEȘURILOR



INFRASTRUCTURĂ
MODERNĂ



ÎMPREUNĂ CONSTRUIM
O COMUNITATE UNITĂ,
PUTERNICĂ ȘI PROSPERĂ!

2026

Cuprins

Notă introductivă	4
Capitolul 1. Profilul localităților participante	4
1.1. Prezentarea generală a viitoarei UAT Ermoclia–Feștelița	4
1.2. Clusterul pe scurt	4
1.3. Resurse administrative și capacitatea primăriilor	5
1.4. Profil economic și actori locali	5
1.5. Instituții publice și resurse comunitare	6
1.6. Identitate locală și potențial comunitar	6
Capitolul 2. Harta serviciilor publice	7
2.1. Rolul hărții serviciilor publice	7
2.2. Harta generală a serviciilor publice	7
2.3. Servicii administrative și accesul cetățenilor	8
2.4. Servicii comunale: apă, canalizare, salubritate și iluminat	8
2.5. Educație, cultură, servicii sociale și sănătate	9
2.6. Energie, eficiență energetică și reziliență climatică	9
2.7. Servicii locale și servicii comune	10
Capitolul 3. Top 3 priorități ale viitoarei UAT	10
3.1. Cum au fost identificate prioritățile	10
3.2. Top 3 priorități	11
3.3. Prioritatea 1: drumuri locale, mobilitate și acces sigur	11
3.4. Prioritatea 2: canalizare, apă, salubritate și protecția mediului	12
3.5. Prioritatea 3: servicii moderne, energie eficientă și spații comunitare	12
3.6. Legătura dintre probleme, priorități și beneficii	13
Capitolul 4. Nevoi specifice per localitate	13
4.1. Echilibrul între localități	13
4.2. Nevoi specifice pentru Ermoclia	14
4.3. Nevoi specifice pentru Feștelița	14
4.4. Nevoi conectate între localități	15
4.5. Mecanisme de echitate	15
Capitolul 5. Estimarea bugetară orientativă	16
5.1. Rolul estimării bugetare orientative	16
5.2. Principii pentru planificarea bugetară	16
5.3. Surse posibile de finanțare	16
5.4. Sume deja indicate în analize	17
5.7. Etape de lucru financiar	19
Concluzie pentru locuitori	20
Anexă. Comentarii, completări și propuneri primite în procesul de consultare publică	20
Anexă. Comentarii, completări și propuneri primite în procesul de consultare publică	

Notă introductivă

Viziunea viitoarei UAT Ermoclia–Feștelița prezintă direcțiile principale de dezvoltare ale celor două localități în contextul procesului de amalgamare voluntară. Documentul arată ce resurse există astăzi, ce servicii trebuie îmbunătățite, care sunt prioritățile comune și care sunt nevoile specifice ale fiecărui sat.

Viitoarea UAT va purta denumirea Ermoclia–Feștelița. Centrul administrativ este satul Ermoclia, aprobat de Grupul de Lucru Comun. Această organizare administrativă nu schimbă identitatea locală a satului Feștelița și nu înseamnă concentrarea tuturor serviciilor într-un singur loc. Serviciile trebuie organizate astfel încât locuitorii din ambele sate să aibă acces simplu la informații, sprijin și servicii publice.

Documentul este formulat în limbaj simplu, pentru a putea fi consultat de locuitori. El este bazat pe formularele completate de primării, chestionarele online ale locuitorilor, strategiile locale de dezvoltare și documentul Feștelița privind energia durabilă și clima. Viziunea poate fi completată în urma consultărilor publice și a comentariilor primarilor și membrilor Grupului de Lucru Comun.

Scopul Viziunii

Viziunea explică ce se dorește a fi îmbunătățit prin viitoarea UAT: servicii mai bune, proiecte mai mari, administrație mai puternică și investiții planificate echilibrat pentru ambele localități. Ermoclia și Feștelița își păstrează numele, istoria, tradițiile și locurile importante.

Capitolul 1. Profilul localităților participante

1.1. Prezentarea generală a viitoarei UAT Ermoclia–Feștelița

Viitoarea UAT Ermoclia–Feștelița este formată din satul Ermoclia și satul Feștelița, două localități rurale din raionul Ștefan Vodă, Regiunea de Dezvoltare Sud. Ambele sate au profil rural și agricol, dispun de instituții publice de bază, au experiență în proiecte locale și sunt conectate prin apropiere teritorială și relații funcționale.

Centrul administrativ al viitoarei UAT este satul Ermoclia. Distanța dintre Ermoclia și Feștelița este de aproximativ 7 km, pe drum beton/asfalt, cu un timp de deplasare de aproximativ 9 minute. Cele două sate sunt vecine și au hotare comune, ceea ce permite organizarea mai eficientă a serviciilor și pregătirea unor proiecte comune.

1.2. Clusterul pe scurt

Indicator	Ermoclia	Feștelița	Total / observații
Populația conform RPL 2024	2 535 locuitori	1 841 locuitori	4 376 locuitori
Gospodării casnice	1 200 gospodării	942 gospodării	2 142 gospodării
Raion / regiune	Ștefan Vodă / Regiunea Sud	Ștefan Vodă / Regiunea Sud	profil teritorial comun
Centrul administrativ	Da	Nu	satul Ermoclia
Distanța între localități	aprox. 7 km	aprox. 7 km	drum beton/asfalt, aprox. 9 minute

Indicator	Ermoclia	Feștețița	Total / observații
Documente strategice	Strategie de dezvoltare socio-economică 2022-2027	Strategie de dezvoltare socio-economică 2025-2030; PAEDC 2025	surse pentru priorități și proiecte
Apartenență la GAL	GAL Drumul Kizilului	GAL Drumul Kizilului	platformă comună pentru dezvoltare locală

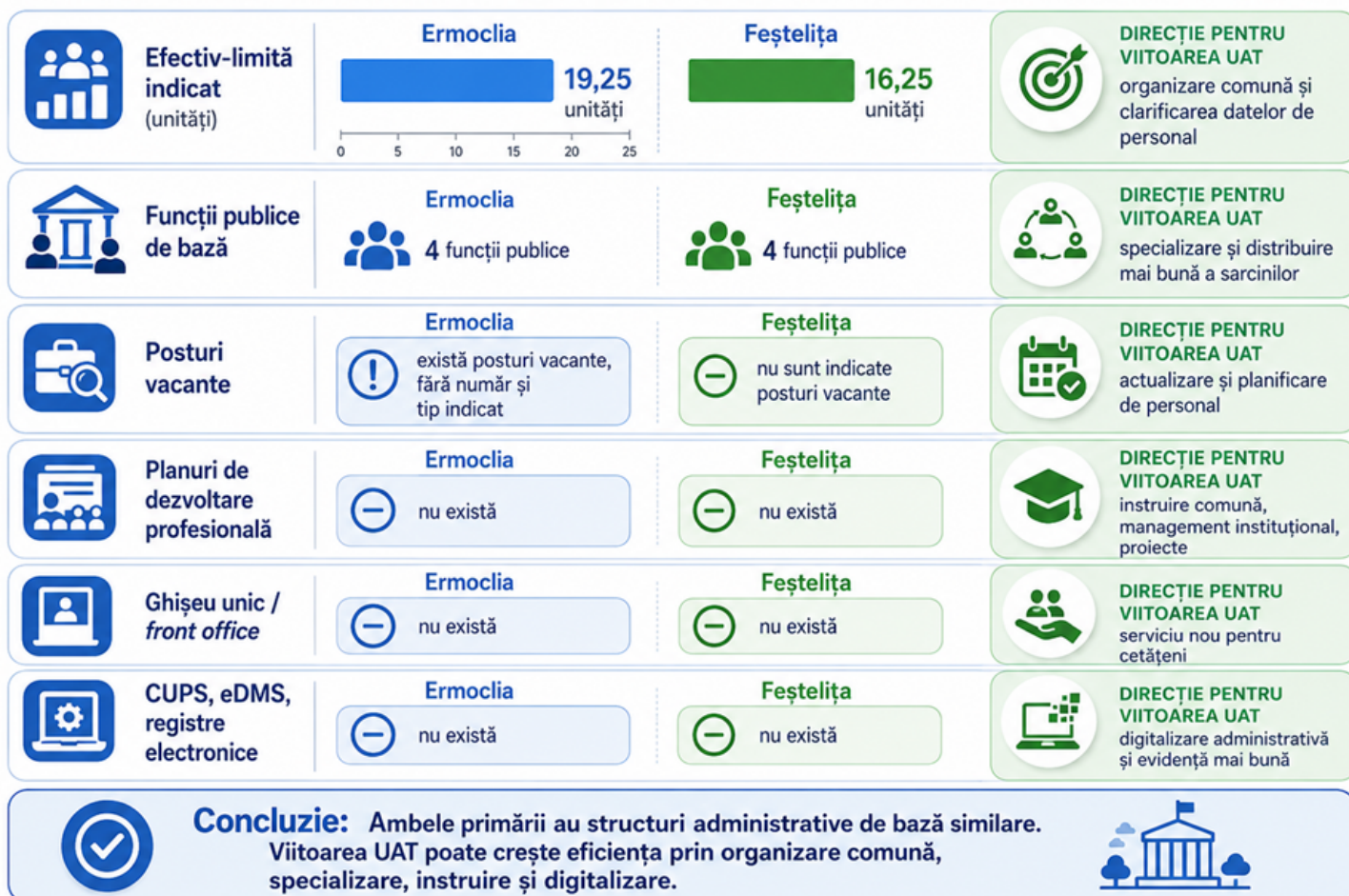
1.3. Resurse administrative și capacitatea primăriilor

Ambele primării au structuri administrative mici, specifice localităților rurale. În fiecare primărie sunt indicate funcții publice de bază: secretar al consiliului local, contabil-șef, specialist principal pentru percepere fiscală și specialist principal pentru reglementarea proprietății funciare și cadastru.

O administrație comună permite o organizare mai clară a atribuțiilor, o evidență mai bună a patrimoniului, planificare investițională mai coerentă și o capacitate mai mare de pregătire și atragere a proiectelor.

Resurse administrative și capacitatea primăriilor

Ermoclia – Feștețița | Direcții pentru viitoarea UAT



1.4. Profil economic și actori locali

Economia celor două localități are bază rurală și agricolă. Ermoclia are un număr mai mare de agenți economici indicați și o structură economică mai diversă. Feștelita are un profil economic mai compact, dar se evidențiază prin experiență în proiecte de eficiență energetică, servicii comunale și inițiative de dezvoltare locală.

Domeniu	Ermoclia	Feștelita	Direcție comună
Agenți economici indicați	35 agenți economici	9 agenți economici	dezvoltarea mediului economic local
Angajați estimați în mediul economic local	aprox. 113 angajați	35 angajați	date de actualizat periodic
Domenii economice	agricultură, comerț, farmacie, cafenea, stație PECO, servicii, comerț online	comerț, croitorie, prelucrarea lemnului, service auto, servicii comunale	profil rural complementar
Direcții de dezvoltare	procesare agricolă, servicii locale, lanțuri valorice, turism rural	energie verde, turism local, servicii, antreprenariat pentru tineri	economie rurală, servicii, turism și economie verde

1.5. Instituții publice și resurse comunitare

Ambele localități dispun de instituții publice importante pentru viața comunității: instituții educaționale, instituții culturale, servicii medicale și servicii comunale. Aceste instituții trebuie păstrate ca puncte de acces local și modernizate treptat, în funcție de prioritățile aprobate și de posibilitățile de finanțare.

În Ermoclia este indicat Centrul de Plasament pentru persoane vârstnice și cu dizabilități, cu 10 unități de personal și 40 beneficiari. Această resursă este importantă pentru profilul social al viitoarei UAT și pentru planificarea serviciilor sociale.

Domeniu	Ermoclia	Feștelita	Direcție pentru Viziune
Educație preșcolară	1 instituție; 144 copii; 38,27 unități personal	1 instituție; 139 copii; datele de personal necesită actualizare	servicii apropiate de familie
Cultură	2 instituții culturale; 4 unități personal	1 instituție culturală; datele de personal se actualizează	cultura susține coeziunea și identitatea locală
Sport	0 instituții sportive indicate în formular	0 instituții sportive indicate în formular	nevoile de sport și agrement sunt importante pentru tineri

Domeniu	Ermoclia	Feștelita	Direcție pentru Viziune
Servicii sociale	Centrul de Plasament pentru persoane vârstnice și cu dizabilități	nevoi sociale indicate pentru persoane vulnerabile	abordare comună pentru persoane vulnerabile
Sănătate	servicii medicale locale / OMF	OMF și proiecte de dezvoltare a serviciilor medicale	acces local la servicii medicale

1.6. Identitate locală și potențial comunitar

Viziunea viitoarei UAT protejează identitatea locală. Ermoclia și Feștelita își păstrează numele, istoria, tradițiile, instituțiile și locurile importante. Aceste elemente pot fi folosite pentru educație locală, cultură, turism rural și promovarea produselor locale.

Localitate	Elemente de identitate / potențial	Valorificare
Ermoclia	Biserica „Sf. Arhangheli Mihail și Gavriil”, construită în 1859; monumente; Muzeu local în școală; izvorul Șumelea; Valea Izvoarelor; Zona Ramsar „Nistrul de Jos”.	patrimoniu, natură, educație locală, turism rural, activități comunitare
Feștelita	Casa lui Ioan Moga; Râpa lui Loghin; cele șapte Râpi; parcul „CEBOTARI”; produse tradiționale; profil de sat inteligent energetic.	turism local, trasee de drumeție, energie verde, promovare comunitară
Comun	Profil rural, tradiții locale, legătură cu agricultura, instituții culturale și experiență de proiecte.	două sate, o administrație mai puternică, proiecte mai vizibile

Ermoclia și Feștelita sunt localități complementare. Ermoclia aduce capacități sociale, economice și rol administrativ; Feștelita aduce experiență energetică, climatică și potențial turistic. Împreună, cele două sate pot construi o UAT mai vizibilă, cu servicii mai bine organizate și proiecte mai mari.

Capitolul 2. Harta serviciilor publice

2.1. Rolul hărții serviciilor publice

Harta serviciilor publice arată ce servicii există astăzi în Ermoclia și Feștelita, unde sunt problemele principale și ce poate fi îmbunătățit printr-o administrare comună. Viitoarea UAT nu mută automat toate serviciile într-un singur loc. Serviciile de bază trebuie să rămână cât mai aproape de oameni, iar serviciile care cer planificare, proiecte, specialiști și resurse mai mari pot fi organizate mai bine la nivel comun.

2.2. Harta generală a serviciilor publice

Serviciu / domeniu	Ermoclia	Feștelita	Îmbunătățire prin UAT comună
Servicii administrative	nu există ghișeu unic/front office, CUPS, eDMS sau registre electronice	nu există ghișeu unic/front office, CUPS, eDMS sau registre electronice	acces mai simplu la servicii și digitalizare
Alimentare cu apă	Î.M. „Lumen-Ermoclia”; 1 118 gospodării; acces 93%; tarif 17 lei/m ³	Î.M. Servicii Comunal Feștelita–Marianca de Jos; 748 gospodării; acces 87%; tarif 15 lei/m ³	întreținere, protejarea surselor și verificarea calității apei
Canalizare și epurare	111 gospodării; acces 9,5%; tarif 10 lei/m ³	32 gospodării; acces 3%; tariful se verifică	proiecte etapizate de extindere și epurare
Salubritate	55 gospodării; tarif 50 lei/gospodărie/lună; grad de acces neindicat	357 gospodării; acces 36%; tarif 35 lei/lună	extindere, organizare predictibilă, reguli și puncte de colectare
Iluminat public	acoperire 50,62%; măsuri LED; aprox. 5% străzi cu lămpi pe energie regenerabilă	acoperire 90%; 239 corpuri LED de 40 W; surse regenerabile și sistem inteligent	extinderea iluminatului eficient și a surselor regenerabile
Educație	instituții existente cu nevoi de dotare și modernizare	grădinița „Voinicel”, Gimnaziul „Vasile Moga”, Școala de arte „Maria Bieșu”	investiții coordonate pentru copii
Cultură, sport și agrement	casă de cultură, biblioteci, patrimoniu local, nevoi pentru copii și tineri	casă de cultură, potențial muzeal, spații de agrement, sport și trasee locale	identitate locală, tineret și coeziune între sate
Servicii sociale și sănătate	Centrul de Plasament pentru persoane vârstnice și cu dizabilități; servicii locale	nevoi pentru persoane vulnerabile, vârstnici și persoane solitare	servicii sociale mai bine coordonate și accesibile local
Patrimoniu public	fără specialist dedicat; registru de evidență; lipsesc planul și sistemele informatice	fără specialist dedicat; registru de evidență; lipsesc planul și sistemele informatice	evidență digitală, inventariere și plan comun de gestionare
Energie și climă	necesități de eficiență energetică și iluminat modernizat	PAEDC, parc fotovoltaic de 312 kW, model de sat inteligent energetic	program energetic comun pentru viitoarea UAT

2.3. Servicii administrative și accesul cetățenilor

În ambele localități lipsesc ghișeul unic/front office, CUPS, eDMS și registrele electronice. Viitoarea UAT trebuie să creeze un model de deservire mai simplu: un punct principal de deservire în centrul administrativ Ermoclia și soluții de acces local sau program periodic de audiențe/informare în Feștelita.

Ce înseamnă un ghișeu unic / CUPS pentru cetățeni

Ghișeul unic / CUPS va oferi cetățenilor un punct clar de informare și sprijin pentru accesarea serviciilor publice. Locuitorii vor putea primi informații despre acte, cereri și servicii, ajutor la depunerea solicitărilor, evidență mai bună a cererilor și mai multă transparență privind termenul de examinare. Astfel, oamenii vor face mai puține drumuri între birouri și vor înțelege mai ușor pașii necesari pentru rezolvarea problemelor administrative.

2.4. Servicii comunale: apă, canalizare, salubritate și iluminat

 DOMENIU	 PROBLEMA DE AZI	 CE FACE VIITOAREA UAT	 BENEFICIU PENTRU LOCUITORI
 Apă	 sisteme funcționale, dar necesită întreținere, verificarea calității și protejarea surselor	plan comun de întreținere, evidență a consumatorilor, lucrări etapizate de modernizare	acces mai sigur la apă și reducerea riscurilor în perioade de secetă
 Canalizare	acoperire foarte redusă în ambele localități	program etapizat de extindere a rețelelor și soluții de epurare	mediu mai curat, protecția fântânilor și condiții sanitare mai bune
 Salubritate	acoperire limitată și colectare insuficient organizată	serviciu comun/ coordonat, grafic clar, puncte amenajate și informare	sate mai curate și mai puține deșeuri aruncate necontrolat
 Iluminat public	acoperire inegală între localități	extinderea iluminatului eficient și folosirea surselor regenerabile	siguranță mai mare pe străzi și cheltuieli mai mici pentru energie

2.5. Educație, cultură, servicii sociale și sănătate

Amalgamarea nu reduce accesul la educație, cultură, activități pentru copii, servicii sociale sau servicii medicale. Viitoarea UAT folosește mai bine instituțiile existente, planifică investițiile și păstrează accesul local la serviciile de care oamenii au nevoie zilnic.

Educație, cultură, sport și servicii sociale

Domeniu	Ermoclia	Feștelița	Direcție pentru viitoarea UAT
 Educație	instituții educaționale existente, cu nevoi de dotări și modernizare	 gimnaziu, grădiniță și școală de arte	 condiții mai bune pentru copii, dotări și eficiență energetică
 Cultură și identitate	casă de cultură, bibliotecă, patrimoniu, muzeu local, repere naturale/culturale	 casă de cultură, potențial muzeal, parcuri, zone naturale, patrimoniu local	 activități culturale comune și păstrarea identității fiecărui sat
 Sport și agrement	nevoi de spații pentru copii, tineri și activități comunitare	 stadion, terenuri, mobilier urban, spații pentru tineri	 program comun pentru tineret, sport și spații publice atractive
 Social și sănătate	Centrul de Plasament pentru persoane vârstnice și cu dizabilități, servicii locale de suport	 nevoi pentru persoane solitare și vulnerabile, acces medical local	 servicii sociale coordonate și accesibile în ambele localități

2.6. Energie, eficiență energetică și reziliență climatică

Feștelița are experiență importantă în energia durabilă: PAEDC, iluminat eficient, management inteligent și parc fotovoltaic de 312 kW. Această experiență devine model pentru întreaga UAT Ermoclia-Feștelița. Pentru Ermoclia, direcția este extinderea modernizării energetice, eficiență energetică în clădiri publice și folosirea surselor regenerabile acolo unde este posibil.

Program comun „UAT eficientă energetică”

Programul comun „UAT eficientă energetică” va urmări reducerea cheltuielilor pentru energie și modernizarea clădirilor publice din viitoarea UAT. Acesta va include inventarierea consumului de energie, înlocuirea iluminatului vechi, instalarea panourilor fotovoltaice unde este posibil, termoizolarea clădirilor publice, educație ecologică și măsuri de sprijin pentru gospodăriile vulnerabile energetic. Prin acest program, experiența Feșteliței în domeniul energiei durabile poate fi extinsă treptat și în Ermoclia.

2.7. Servicii locale și servicii comune

Categorie	Conținut
Servicii păstrate aproape de cetățean	informare publică, audiențe, servicii sociale, activități educaționale, culturale și sportive, comunicare cu cetățenii, intervenții comunale curente, puncte de acces la servicii
Servicii organizate mai eficient în comun	salubritate, proiecte investiționale, achiziții publice, evidență fiscală și cadastrală, patrimoniu, digitalizare, management energetic, întreținerea drumurilor și spațiilor publice
Principiul de bază	cetățeanul nu pierde accesul la servicii; primăria comună oferă mai multă claritate și planifică investițiile echilibrat

Harta serviciilor publice arată că Ermoclia și Feștelița au servicii de bază funcționale, dar și probleme comune importante. Apa, canalizarea, salubritatea, drumurile, serviciile administrative moderne, eficiența energetică și serviciile sociale se abordează printr-o planificare comună, etapizată și transparentă.

Capitolul 3. Top 3 priorități ale viitoarei UAT

3.1. Cum au fost identificate prioritățile

Prioritățile viitoarei UAT sunt formulate prin compararea formularelor completate de primării, chestionarelor online ale locuitorilor, strategiilor locale și documentului Feștelița privind energia durabilă și clima. Viziunea reflectă atât datele administrative, cât și problemele simțite de oameni.

În chestionarele online au fost analizate 407 răspunsuri: 170 pentru Ermoclia și 237 pentru Feștelița. Majoritatea respondenților au exprimat sprijin pentru cooperarea dintre cele două localități și pentru amalgamarea voluntară. Rezervele exprimate de o parte dintre locuitori se tratează prin informare, transparență și garanții privind investițiile în ambele sate.

Localitate / nivel	Volum consultare	Priorități indicate de locuitori	Concluzie pentru Viziune
Ermoclia	170 răspunsuri	canalizare - 70 răspunsuri (41,2%); drumuri - 51 (30,0%); deșeuri - 35 (20,6%)	canalizare, drumuri, salubritate/deșeuri
Feștelița	237 răspunsuri	drumuri - 121 răspunsuri (51,1%); sport/agrement/mobilier urban - 65 (27,4%); servicii sociale - 19 (8,0%); trasee/popasuri - 14 (5,9%)	drumuri, sport/agrement, servicii sociale, turism local
Cluster	407 răspunsuri	drumuri/mobilitate - 172 mențiuni (42,3%); canalizare - 70 (17,2%); sport/agrement - 65 (16,0%); deșeuri - 35 (8,6%)	drumurile sunt cea mai vizibilă problemă comună, iar serviciile comunale și spațiile comunitare sunt priorități importante

3.2. Top 3 priorități

Nr.	Prioritate	Argument	Beneficiu pentru locuitori
1	Drumuri locale, mobilitate și acces sigur între servicii	apare ca problemă importantă în ambele localități și este cea mai vizibilă problemă comună din chestionare	acces mai sigur spre școală, grădiniță, medic, primărie, servicii sociale, terenuri agricole și localități vecine
2	Canalizare, apă, salubritate și protecția mediului	canalizarea și deșeurile sunt probleme puternice în Ermoclia; Feștești are sistem incomplet și necesită extindere/epurare	mediu mai curat, protejarea fântânilor și apelor subterane, sănătate publică și servicii comunale mai clare
3	Servicii publice moderne, energie eficientă și spații comunitare pentru oameni, dezvoltarea turismului rural	ambele primării nu au CUPS/eDMS/registre electronice; Feștești are experiență energetică; locuitorii cer sport, agrement și servicii sociale, există potențial turistic	servicii administrative mai simple, economie de energie, iluminat eficient, activități pentru copii și tineri, acces la servicii sociale

3.3. Prioritatea 1: drumuri locale, mobilitate și acces sigur

Drumurile sunt problema comună cea mai vizibilă la nivel de cluster. În chestionare, 51 de respondenți din Ermoclia au indicat reparația drumurilor, iar în Feștești 121 de respondenți au indicat starea drumurilor locale. La nivelul celor două chestionare, drumurile și mobilitatea au acumulat 172 de mențiuni, adică 42,3% din totalul răspunsurilor.



3.4. Prioritatea 2: canalizare, apă, salubritate și protecția mediului

A doua prioritate unește canalizarea, protecția apei, salubritatea și gestionarea deșeurilor. În Ermoclia, extinderea canalizării este prioritatea nr. 1 indicată de locuitori: 70 de răspunsuri, adică 41,2%. De asemenea, 35 de respondenți au indicat problema gropii de depozitare a deșeurilor.

Datele administrative arată că accesul la canalizare este redus în ambele localități: 9,5% în Ermoclia și 3% în Feștești. Extinderea canalizării, epurarea, gestionarea deșeurilor și protejarea surselor de apă sunt esențiale pentru dezvoltarea durabilă a viitoarei UAT.

Element	Descriere
Problemă	canalizare redusă, fose individuale, risc de poluare a solului și apelor subterane, deșeuri gestionate insuficient
Soluție	program etapizat pentru canalizare și epurare, extinderea salubrității, colectare organizată, puncte amenajate, informare ecologică
Proiecte	rețele de canalizare; sisteme de epurare; colectarea deșeurilor; puncte de colectare; lichidarea gunoiștilor neautorizate; curățarea râpelor; verificarea apei
Beneficiu	mediu curat, sănătate, protejarea fântânilor, servicii comunale previzibile

3.5. Prioritatea 3: servicii moderne, energie eficientă și spații comunitare

A treia prioritate consolidează capacitatea viitoarei UAT de a lucra mai bine pentru oameni. Ea include servicii administrative moderne, digitalizare, eficiență energetică, iluminat public, sport, agrement, tineret și servicii sociale.

Feștești oferă un model valoros în domeniul energiei durabile, iar Ermoclia are capacități sociale și comunitare care pot fi valorificate în serviciile viitoarei UAT. Împreună, aceste resurse pot transforma administrația locală într-un instrument mai util pentru cetățeni.

Element	Descriere
Problemă	servicii administrative nemodernizate, lipsa CUPS/eDMS, nevoi de eficiență energetică, spații insuficiente pentru sport și servicii sociale
Soluție	CUPS/ghișeu unic, digitalizare, management documente, program energetic comun și amenajarea spațiilor comunitare
Proiecte	CUPS; eDMS; registre electronice; iluminat eficient; fotovoltaice; eficiență energetică în clădiri publice; terenuri sportive; mobilier urban; servicii pentru vârstnici
Beneficiu	servicii mai simple, economii la energie, spații pentru copii și tineri, sprijin pentru persoane vulnerabile și comunicare mai clară

3.6. Legătura dintre probleme, priorități și beneficii

Problemă	Unde apare	Prioritate	Beneficiu
Drumuri greu practicabile	ambele localități	drumuri, mobilitate și acces sigur	acces mai bun la servicii și intervenții de urgență
Canalizare redusă	Ermoclia și Feștețița	canalizare, apă și mediu	protecția apelor și sănătate publică
Deșeuri și salubritate insuficient organizată	mai vizibil în Ermoclia, relevant pentru cluster	salubritate și mediu	curățenie și colectare clară
Lipsă CUPS/eDMS/registre electronice	ambele localități	servicii publice moderne	servicii administrative mai simple și transparente
Eficiență energetică și costuri la energie	Feștețița ca model, Ermoclia ca direcție de extindere	energie eficientă și climă	economii la buget și servicii sustenabile
Lipsă spații pentru sport și tineret	mai ales Feștețița, relevant și comun	spații comunitare	activități pentru copii și tineri
Servicii sociale pentru persoane vulnerabile	Feștețița indică nevoia; Ermoclia are capacități sociale	servicii sociale coordonate	sprijin pentru vârstnici, persoane solitare și vulnerabile

Cele trei priorități ale Viziunii oferă o direcție clară: drumuri și acces mai bun, servicii comunale mai sigure și o administrație mai modernă, transparentă și eficientă. Fiecare sat își regăsește nevoile în programul de investiții al viitoarei UAT.

Capitolul 4. Nevoi specifice per localitate

4.1. Echilibrul între localități

Amalgamarea voluntară trebuie să ducă la o administrație mai puternică și la servicii mai bune, fără a pierde nevoile proprii ale fiecărui sat. Viziunea arată separat problemele mai importante pentru Ermoclia și cele mai importante pentru Feștețița, astfel încât investițiile viitoare să fie planificate echitabil.

Principiu	Aplicare în Viziune
Echilibru	proiecte pentru ambele localități, nu doar pentru centrul administrativ
Identitate locală	Ermoclia și Feștețița își păstrează numele, istoria, instituțiile și locurile importante
Servicii aproape de oameni	serviciile sociale, informarea, consultările și activitățile comunitare rămân accesibile local
Investiții pe etape	drumurile, canalizarea și salubritatea se rezolvă treptat, prin proiecte și surse de finanțare

4.2. Nevoi specifice pentru Ermoclia

Nr.	Nevoie specifică Ermoclia	Argument	Intervenție
1	Reparația drumurilor locale și accesul în sectoare greu practicabile	51 respondenți (30,0%) au indicat drumurile; răspunsurile menționează noroi, acces dificil, copii, vârstnici și ambulanță	inventarierea drumurilor, sectoare prioritare, reparații curente/capitale, scurgeri de apă, întreținere periodică
2	Salubritate, gunoierie și curățarea zonelor afectate	35 respondenți (20,6%) au indicat deșeurile; apar mențiuni despre râpă, gunoi și arderea deșeurilor	colectare organizată, puncte de colectare, lichidarea gunoieriei stihinice, campanii de informare, reguli și tarife clare

4.3. Nevoi specifice pentru Feștești

Nr.	Nevoie specifică Feștești	Argument	Intervenție
1	Drumuri locale, podețe, trotuare și scurgeri pluviale	121 respondenți (51,1%) au indicat starea drumurilor; strategia include poduri, podețe, canale și stații de așteptare	reparații locale, drumuri în variantă albă/asfalt/beton, canale de scurgere, podețe, trotuare și acces spre instituții
2	Sport, agrement, mobilier urban și spații pentru copii/tineri	65 respondenți (27,4%) au indicat infrastructura insuficientă pentru sport și agrement	stadion/terenuri sportive, mobilier urban, spații de odihnă, terenuri pentru copii, activități pentru tineri

4.4. Nevoi conectate între localități

Domeniu	Ermoclia	Feștești	Conectare la nivel de UAT
Servicii sociale	Centrul de Plasament și experiență în proiecte sociale	nevoi pentru persoane solitare/vulnerabile; idei de centru comunitar	plan comun de servicii sociale cu acces local și coordonare profesionistă
Energie și climă	necesită extinderea eficienței energetice și modernizarea iluminatului	PAEDC, iluminat inteligent, fotovoltaice, model energetic	program comun de eficiență energetică pentru clădiri, iluminat și panouri fotovoltaice
Mediu și salubritate	probleme cu deșeurile, râpă, gunoierie și colectare	colectare selectivă, autospecială, platforme și educație ecologică	serviciu comun de salubritate, reguli, educație ecologică și colectare selectivă
Turism și identitate	izvorul Șumelea, Valea Izvoarelor, Zona Ramsar, monumente, muzeu local	Casa lui Ioan Moga, Râpa lui Loghin, cele șapte Râpi, parcul CEBOTARI	traseu cultural și natural comun Ermoclia–Feștești

4.5. Mecanisme de echitate

Pentru ca locuitorii să aibă încredere în viitoarea UAT, investițiile se planifică transparent și echilibrat. Viziunea prevede reguli simple care ajută GLC și viitoarea administrație să evite concentrarea proiectelor într-o singură localitate. O UAT comună nu înseamnă că un sat câștigă și altul pierde. Proiectele mari se pregătesc împreună, iar nevoile locale se planifică clar pentru fiecare sat



Capitolul 5. Estimarea bugetară orientativă

5.1. Rolul estimării bugetare orientative

Estimarea bugetară orientativă ajută locuitorii, primarii și membrii Grupului de Lucru Comun să înțeleagă ce proiecte pot fi planificate după amalgamare și ce surse de finanțare pot fi căutate. Capitolul nu promite realizarea imediată a tuturor proiectelor, ci arată domeniile în care viitoarea UAT trebuie să pregătească investiții.

Regula principală

Nu se inventează costuri. Unde strategiile, formularele sau documentele tehnice nu indică valoarea, se păstrează formula „valoare estimativă de completat”. Proiectele vor necesita fișe, devize, proiecte tehnice, surse de finanțare și termene realiste.

5.2. Principii pentru planificarea bugetară

Principiu	Aplicare practică
Echitate între localități	programul investițional include proiecte pentru ambele localități; centrul administrativ nu înseamnă concentrarea investițiilor doar acolo
Prioritizare pe probleme reale	investițiile pornesc de la datele din formulare, sondaje, strategii, consultări și decizii GLC
Etapizare	proiectele mari se planifică pe etape
Costuri verificate	proiectele fără cost indicat rămân cu „valoare estimativă de completat”
Transparență	locuitorii sunt informați anual ce proiecte au fost finanțate, unde, din ce sursă și cu ce rezultat
Servicii aproape de cetățeni	bugetul susține proiecte comune și servicii locale accesibile

5.3. Surse posibile de finanțare

Sursă posibilă	Utilizare	Observații
Stimulente financiare pentru amalgamare voluntară	pregătirea procesului, servicii administrative, proiecte tehnice, investiții prioritare	se utilizează conform regulilor aprobate pentru AV
Bugetul viitoarei UAT	cofinanțări, reparații curente, întreținere servicii, contribuții la proiecte	planificat echilibrat pentru ambele localități
Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală / programe naționale	drumuri, apă, canalizare, clădiri publice, infrastructură locală	necesită proiecte bine pregătite și costuri verificate
Programe de mediu și salubritate	deșeuri, colectare selectivă, fântâni, spații verzi, adaptare climatică	pot conecta nevoile din ambele sate
Programe de eficiență energetică și energie regenerabilă	iluminat public, termoizolare, fotovoltaice, management energetic	Festelița are experiență ce poate fi extinsă
GAL Drumul Kizilului și parteneriate locale	proiecte comunitare, economie locală, turism, servicii	ambele localități sunt membre ale GAL
Parteneri externi și fonduri europene	energie, climă, social, economie rurală, digitalizare	necesită capacitate administrativă și parteneriate

5.4. Sume deja indicate în analize

Sumele de mai jos reflectă proiecte realizate, în derulare sau pachete de proiecte analizate. Ele demonstrează experiența localităților și domeniile cu potențial, dar nu reprezintă automat bugetul viitor al UAT.

Localitate	Proiect / sumă indicată	Valoare	Sursă / perioadă	Domeniu
Ermoclia	Construcția sistemului de canalizare	3 098 700 lei	FEN, 2019–2020	canalizare

Localitate	Proiect / sumă indicată	Valoare	Sursă / perioadă	Domeniu
Ermoclia	„Păstrăm satul curat” – campanie privind deșeurile	345 000 lei	PNUD Moldova SGP, 2018–2019	mediu / deșeuri
Ermoclia	„Egalitate la servicii de calitate” – Spălătorie socială	217 000 lei	Fundația Est-Europeană, 2018–2019	servicii sociale
Ermoclia	„IMPPACT pentru dezvoltare” – bugetare participativă	264 000 lei	Fundația Est-Europeană, 2018–2019	participare publică
Ermoclia	„Împreună pentru un viitor verde” – eficiență energetică în servicii sociale	1 660 000 lei	Fundația Soros Moldova, 2025–2026	eficiență energetică / social
Ermoclia	Extinderea rețelelor de apeduct și renovarea sondelor arteziene	5 156 640 lei	ONDRL, 2022–2023	apă
Ermoclia	Instalarea iluminatului public pe str. Maria Drăgan, Ștefan cel Mare, Alexandru cel Bun, Unirii și Renașterii	2 877 554,75 lei	ONDRL, 2024–2026	iluminat / energie
Ermoclia	Reparația stratului de uzură prin frezare, str. Căușenilor, 950 m	4 605 864,30 lei	ONDRL, 2025–2026	drumuri
Feștelița	Renovarea pe interior a gimnaziului și termoizolarea fațadei	130,0 mii USD	PNUD Moldova și USAID Comunitatea Mea, 2019–2020	educație / EE
Feștelița	Crearea și dezvoltarea serviciului de gestionare a deșeurilor solide	1 492,0 mii lei	SDC, Programul „Mă Implic”, 2019–2022	salubritate
Feștelița	Împrumut pentru acoperirea contribuției	300 mii lei	rambursare 3 ani	cofinanțare
Feștelița	Pachet proiecte PAEDC până în 2030	2 091 000 euro	surse de identificat	energie / climă
Feștelița	Pachet proiecte PAEDC până în 2050	4 285 300 euro	surse de identificat	energie / climă

5.5. Portofoliu orientativ de investiții

Nr.	Prioritate / proiect	Nivel	Valoare estimativă	Sursă posibilă / termen
1	Drumuri locale, mobilitate, trotuare, podețe și scurgeri pluviale	Ermoclia și Feștelița	valoare estimativă de completat	stimulente AV / FNDL / buget local / 2027–2030
2	Extinderea canalizării, epurare și protecția apelor subterane	Ermoclia și Feștelița	valoare estimativă de completat; există proiecte anterioare cu sume indicate	FNDL / mediu / parteneri / 2027–2030

Nr.	Prioritate / proiect	Nivel	Valoare estimativă	Sursă posibilă / termen
3	Serviciu comun de salubritate, colectare organizată și gestionarea deșeurilor	nivel UAT + nevoi locale	valoare estimativă de completat; Feștelita are proiect anterior de 1 492,0 mii lei	buget local / mediu / parteneri / 2026–2029
4	CUPS, front office, eDMS și registre electronice	nivel UAT	valoare estimativă de completat	stimulente AV / buget local / digitalizare / 2026–2027
5	Eficiență energetică, iluminat public și energie regenerabilă	nivel UAT, cu model Feștelita	valoare estimativă de completat; PAEDC indică sume pentru Feștelita	UE / programe EE / fonduri climatice / 2026–2030+
6	Educație, tineret, sport, cultură și agrement	ambele localități	valoare estimativă de completat	buget / programe educație-cultură / parteneri / 2027–2030
7	Servicii sociale și sănătate comunitară	ambele localități	valoare estimativă de completat	buget / proiecte sociale / parteneri / 2027–2030
8	Mediu, spații verzi, fântâni, râpe, drenaj și adaptare climatică	ambele localități	valoare estimativă de completat	mediu / PAEDC / buget / parteneri / 2027–2030
9	Turism local, patrimoniu și traseu cultural-natural Ermoclia–Feștelita	ambele localități	valoare estimativă de completat	GAL / turism / buget / parteneri / 2027–2030

5.6. Repartizarea echitabilă a investițiilor

Investițiile viitoarei UAT se planifică transparent. Programul investițional trebuie să arate clar ce se face în Ermoclia, ce se face în Feștelita și ce proiecte se fac pentru întreaga UAT.

Mecanism	Explicație
Program investițional pe minimum 5 ani	arată din timp proiectele pregătite pentru Ermoclia, Feștelita și nivelul comun al UAT
Tabel anual de proiecte pe localități	locuitorii văd ce sumă și ce proiecte au mers în fiecare localitate
Separarea proiectelor comune de proiectele locale	proiectele comune deservește întreaga UAT; proiectele locale răspund nevoilor fiecărui sat
Cofinanțare planificată transparent	primăria explică din timp ce contribuții locale sunt necesare pentru proiectele externe
Raport public anual	primăria prezintă ce s-a realizat, ce nu s-a realizat și de ce
Consultare GLC și consultări publice	prioritățile mari se discută înainte de includerea în buget sau în proiecte de finanțare

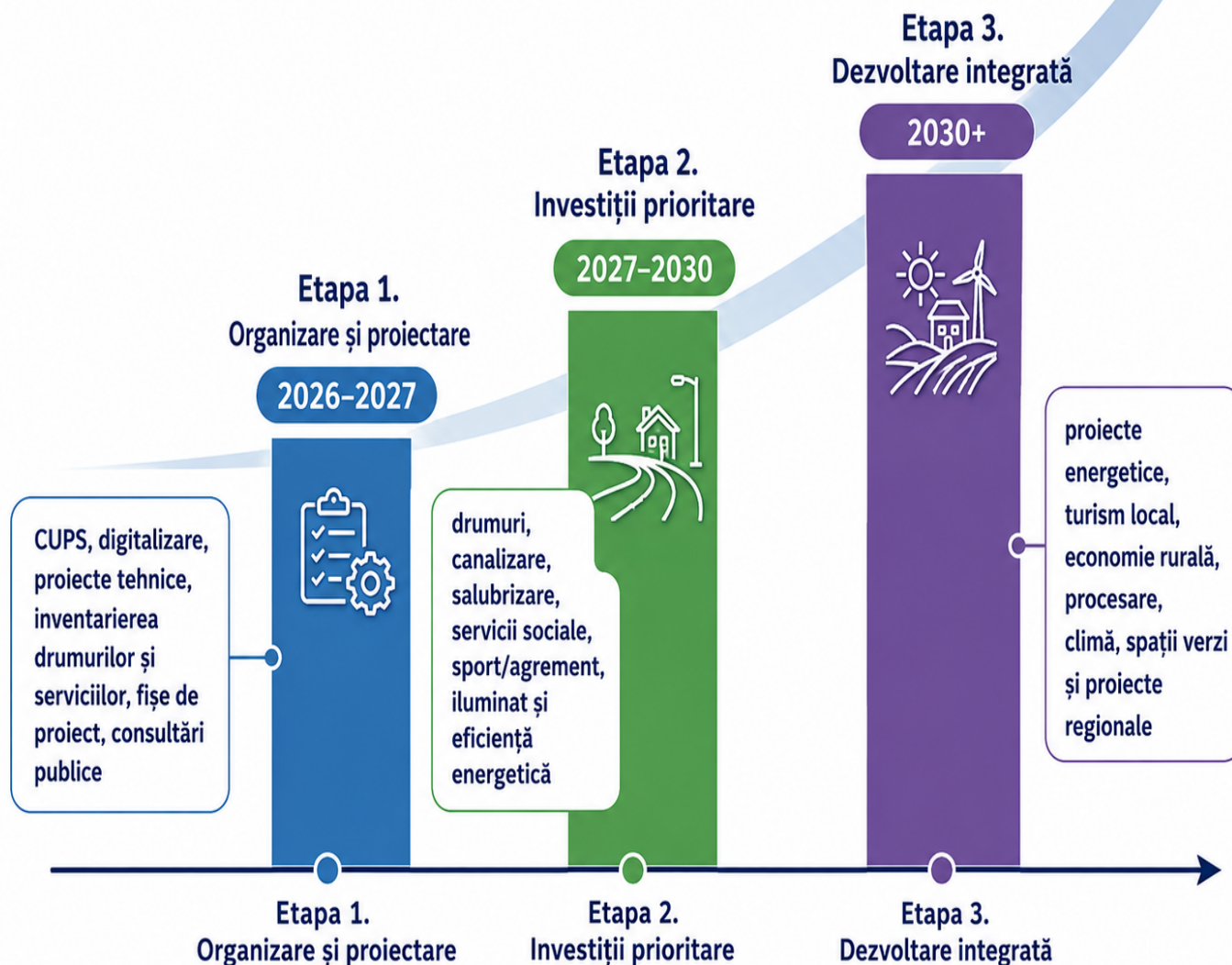
5.7. Etape de lucru financiar

Estimarea bugetară orientativă arată că viitoarea UAT Ermoclia–Feștelita lucrează cu un portofoliu mixt: proiecte comune, proiecte specifice pentru fiecare localitate și proiecte de

modernizare administrativă. Cele mai importante domenii de finanțare sunt drumurile, canalizarea, salubritatea, digitalizarea, eficiența energetică, serviciile sociale și spațiile pentru copii, tineri și comunitate.

Etape de lucru și implementare

Viziunea viitoarei UAT Ermoclia – Feștești



Concluzie pentru locuitori

Viziunea viitoarei UAT Ermoclia–Feștești arată că amalgamarea voluntară nu este un scop în sine. Ea este un instrument prin care cele două sate pot avea o administrație mai puternică, servicii publice mai bine organizate și proiecte mai mari decât ar putea realiza fiecare primărie separat.

Ermoclia și Feștești rămân localități cu identitate proprie. Satul Ermoclia devine centru administrativ, iar satul Feștești își păstrează numele, instituțiile, istoria, tradițiile și potențialul local. Viitoarea UAT trebuie să lucreze pentru ambele comunități, cu reguli clare, investiții echilibrate și consultări publice reale.

Direcția de dezvoltare este simplă: drumuri mai bune, canalizare și mediu mai curat, servicii administrative moderne, salubritate organizată, energie eficientă, instituții locale consolidate și spații comunitare pentru copii, tineri, vârstnici și familii. Pentru ca aceste obiective să devină realitate, proiectele trebuie planificate pe etape, cu surse de finanțare clare și cu raportare publică anuală către locuitori.



Angajament de principiu

Viitoarea UAT Ermoclia-Feștelița își propune să păstreze identitatea fiecărui sat și să folosească mai bine resursele comune pentru servicii mai bune, proiecte mai mari și o administrație locală mai eficientă.